



---

# ANNEXE

## Bilans et Comptes de Résultat des clubs



## Présentation

---

*En application des décisions prises en 2003 par les instances dirigeantes du football professionnel, sont présentés ci-après les comptes combinés individuels (société + association + autre structure éventuelle )*

*des clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 qui se sont portés volontaires pour cette publication.*

*Ces comptes sont établis suivant la présentation comptable adoptée par les instances du football.*

*Les commentaires joints ont été rédigés par les clubs concernés.*



## Sommaire

LIGUE 1	
	Page
AJACCIO	51
BASTIA	52
LE HAVRE	53
LENS	54
LILLE	55
LYON	56
MARSEILLE	57
MONTPELLIER	58
NICE	59
PARIS	60
SEDAN	61
STRASBOURG	62

LIGUE 2	
	Page
AMIENS	63
BEAUVAIS	64
CAEN	65
CHATEAUX	66
CLERMONT-FERRAND	67
CRETEIL	68
GRENOBLE	69
GUEUGNON	70
ISTRES	71
LAVAL	72
LE MANS	73
LORIENT	74
NIORT	75
REIMS	76
SAINT-ETIENNE	77
TOULOUSE	78
VALENCE	79
WASQUEHAL	80



## A.C. AJACCIO (EUSRL + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	3 255
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	114
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	534
Autres créances	1 012
Disponibilités et V.M.P	2 403
Charges constatées d'avance	3
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 323</b>
Capitaux propres	4 230
Provisions risques et charges	258
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	610
Dettes fiscales et sociales	1 504
Autres dettes	722
Produits constatés d'avance	0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 323</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	707

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	1 129	9%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	29	0%
SPONSORS PUBLICITE	1 521	12%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	335	3%
DROITS TV	8 922	72%
AUTRES PRODUITS	447	4%
<b>TOTAL 1</b>	<b>12 382</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	336	3%
SERVICES EXTERIEURS	123	1%
FRAIS DE DEPLACEMENT	790	7%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	150	1%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	508	5%
IMPOTS ET TAXES	285	3%
MASSE SALARIALE	6 047	57%
CHARGES SOCIALES	2 193	21%
AUTRES CHARGES	0	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	250	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>10 682</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>1 700</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	473	
TRANSFERT DE CHARGES	135	
INDEMNITES DE MUTATION	1 216	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(609)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>1 092</b>	
RESULTAT FINANCIER	(7)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(22)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(356)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>707</b>	

### Commentaires du club

Néant



## S.C. BASTIA (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	1 610
Immobilisations financières	0
Stocks et en-cours	193
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	12 104
Autres créances	849
Disponibilités et V.M.P	141
Charges constatées d'avance	0
Charges à répartir	6 768
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>21 665</b>
Capitaux propres	6 398
Provisions risques et charges	152
Emprunts établissements crédit	209
Emprunts dettes fi. divers	521
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	7 159
Dettes fiscales et sociales	4 023
Autres dettes	3 198
Produits constatés d'avance	5
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 665</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	2 459

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	1 070	7%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	53	0%
SPONSORS PUBLICITE	2 865	19%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 117	7%
DROITS TV	9 354	60%
AUTRES PRODUITS	1 017	7%
<b>TOTAL 1</b>	<b>15 476</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	1 009	5%
SERVICES EXTERIEURS	886	4%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 306	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	330	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	2 553	12%
IMPOTS ET TAXES	413	2%
MASSE SALARIALE	11 008	50%
CHARGES SOCIALES	3 694	17%
AUTRES CHARGES	387	2%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	384	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>21 971</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(6 495)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	11 750	
TRANSFERT DE CHARGES	4 235	
INDEMNITES DE MUTATION	5 017	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	2 065	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>8 903</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>2 408</b>	
RESULTAT FINANCIER	58	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(3)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>2 459</b>	

### Commentaires du club

Néant



## LE HAVRE ATHLETIC CLUB (SASP + Association + SCI)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	24
Immobilisations corporelles	2 528
Immobilisations financières	197
Stocks et en-cours	58
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	1 093
Autres créances	1 875
Disponibilités et V.M.P	236
Charges constatées d'avance	145
Charges à répartir	514
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 669</b>
Capitaux propres	898
Provisions risques et charges	211
Emprunts établissements crédit	2 286
Emprunts dettes fi. divers	28
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 097
Dettes fiscales et sociales	1 507
Autres dettes	589
Produits constatés d'avance	53
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 669</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 344

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	1 852	11%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	141	1%
SPONSORS PUBLICITE	3 309	20%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 935	12%
DROITS TV	8 692	53%
AUTRES PRODUITS	573	3%
<b>TOTAL 1</b>	<b>16 501</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	798	5%
SERVICES EXTERIEURS	597	4%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 114	7%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	286	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 230	8%
IMPOTS ET TAXES	640	4%
MASSE SALARIALE	6 875	46%
CHARGES SOCIALES	2 535	17%
AUTRES CHARGES	417	3%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	415	3%
<b>TOTAL 2</b>	<b>14 907</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>1 594</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	1 044	
INDEMNITES DE MUTATION	874	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	257	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(87)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>1 507</b>	
RESULTAT FINANCIER	(92)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(71)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	0	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 344</b>	

### Commentaires du club

Néant



## R.C. LENS (SASP + Association + SCI)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	<u>REEL</u>
	<u>COMBINE</u>
	30/06/2003
Immobilisations incorporelles	105
Immobilisations corporelles	3 251
Immobilisations financières	8 259
Stocks et en-cours	1 001
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	4 280
Autres créances	14 810
Disponibilités et V.M.P	11 490
Charges constatées d'avance	175
Charges à répartir	<u>29 872</u>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b><u>73 242</u></b>
Capitaux propres	15 663
Provisions risques et charges	14 200
Emprunts établissements crédit	3 957
Emprunts dettes fi. divers	1 609
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	6 195
Dettes fiscales et sociales	6 039
Autres dettes	13 471
Produits constatés d'avance	<u>12 107</u>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b><u>73 242</u></b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3 047</b>

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	<u>REEL</u>	%
	<u>COMBINE</u>	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	6 769	10%
COUPE D'EUROPE	2 640	4%
AUTRES MATCHS	885	1%
SPONSORS PUBLICITE	18 617	27%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 471	2%
DROITS TV	34 843	50%
AUTRES PRODUITS	<u>3 943</u>	6%
<b>TOTAL 1</b>	<b>69 168</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	4 808	8%
SERVICES EXTERIEURS	9 821	17%
FRAIS DE DEPLACEMENT	2 188	4%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	1 707	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	3 339	6%
IMPOTS ET TAXES	2 548	4%
MASSE SALARIALE	24 260	41%
CHARGES SOCIALES	7 209	12%
AUTRES CHARGES	1 863	3%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	<u>1 126</u>	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>58 870</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b><u>10 298</u></b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	20 560	
TRANSFERT DE CHARGES	22 851	
INDEMNITES DE MUTATION	25 365	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	<u>22 562</u>	
<b>Contribution-mutation</b>	<b><u>(4 516)</u></b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>5 783</b>	
RESULTAT FINANCIER	(332)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	<u>(2 384)</u>	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	<u>(19)</u>	
<b>RESULTAT NET</b>	<b><u>3 047</u></b>	

### Commentaires du club

Néant



## LOSC LILLE METROPOLE (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
	30/06/2003	
Immobilisations incorporelles	370	
Immobilisations corporelles	745	
Immobilisations financières	157	
Stocks et en-cours	122	
Avances et acomptes versés	1	
Créances clients	1 316	
Autres créances	5 611	
Disponibilités et V.M.P	4 006	
Charges constatées d'avance	161	
Charges à répartir	8 476	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 965</b>	
Capitaux propres	10 534	
Provisions risques et charges	4 160	
Emprunts établissements crédit	174	
Emprunts dettes fi. divers	1	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	1 269	
Dettes fiscales et sociales	2 110	
Autres dettes	1 508	
Produits constatés d'avance	1 209	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 965</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	476	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	3 300	16%
COUPE D'EUROPE	196	1%
AUTRES MATCHS	68	0%
SPONSORS PUBLICITE	4 466	22%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 893	9%
DROITS TV	9 707	47%
AUTRES PRODUITS	850	4%
<b>TOTAL 1</b>	<b>20 479</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	805	3%
SERVICES EXTERIEURS	2 854	10%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 577	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	930	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	2 190	8%
IMPOTS ET TAXES	1 554	6%
MASSE SALARIALE	12 621	46%
CHARGES SOCIALES	4 002	14%
AUTRES CHARGES	170	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	951	3%
<b>TOTAL 2</b>	<b>27 655</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(7 175)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	13 140	
TRANSFERT DE CHARGES	3 734	
INDEMNITES DE MUTATION	3 791	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	4 911	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>8 172</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>997</b>	
RESULTAT FINANCIER	215	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	70	
PARTICIPATION	(175)	
IMPOT SOCIETE	(631)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>476</b>	

### Commentaires du club

Pour un club comme le LOSC, « la décelération post-Champion's League » n'a pu se faire en une saison (les contrats à durée déterminée de joueurs ne permettant pas de faire coïncider recettes et dépenses de manière souple). Cette situation devrait perdurer encore une saison.

La saison 2002-2003, s'est donc soldée par un déficit d'exploitation hors mouvement joueurs de 7 175 K€, contre balancé par des ventes de joueurs consécutives à l'exposition sportivo-médiatique de la même Champion's League pour 8 172 K€.

Le LOSC enregistre au 30-06-2003 son troisième exercice bénéficiaire.

Par ailleurs, le LOSC bénéficie d'une situation bilancielle favorable (situation nette de 10 534 K€) consécutive à :

- trois exercices bénéficiaires:

-2000-2001 = 615 €

-2001-2002 = 6 614 077 € - Année de participation à la Champion's League dont la qualification tardive face à Parme le 28 août 2001 n'a pas entraîné d'anticipation sur les arrivées de nouveaux joueurs et par conséquent les futures recettes n'ont donc pas été « brûlées » avant la compétition.

-2002-2003 = 445 419 €

- Une augmentation de capital de 4 367 664 €.





## OLYMPIQUE LYONNAIS Comptes consolidés du Groupe Olympique Lyonnais (SPCS)

### Bilan consolidé au 30-06-03

En K€	Bilan consolidé au 30/06/2003
Immob. Incorporelles	2 210
Immob. Corporelles	2 208
Immob. Financières	243
Titres mis en Equivalence	19
Stocks et en cours	526
Avances et acomptes versés	12
Créances Clients	4 055
Autres Créances	22 864
Disponibilités et V.M.P	23 898
Ch. Constatées d'avance	10 187
Ch. à Répartir	41 835
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>108 059</b>
Capitaux Propres	24 648
Intérêts Minoritaires	131
Provisions R et C	6 636
Emprunts Ets Crédit	27 550
Emp. Dettes Fi. Divers	1 322
Avances et acomptes reçus	8
Frs Optes Rattachés	9 750
Dettes Fiscales, Sociales	14 272
Autres Dettes	20 444
Pts Constatés d'avance	3 298
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>108 059</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-6 391</b>

### Soldes Intermédiaires de Gestion 30-06-03

(chiffres en milliers €)	Du 1/07/02 au 30/06/03	% du C.A.	Du 1/07/01 au 30/06/02	% du C.A.
<b>Chiffre d'affaires HT</b>	<b>92 554</b>	<b>100%</b>	<b>93 920</b>	<b>100%</b>
Ventes de marchandises	2 740	3%	2 074	2%
Coût des marchandises vendues	1 600	2%	2 004	2%
<b>Marge commerciale</b>	<b>1 140</b>	<b>1%</b>	<b>71</b>	<b>0%</b>
Production vendue	89 813	97%	91 846	98%
Production immobilisée				
<b>Production de l'exercice</b>	<b>89 813</b>	<b>97%</b>	<b>91 846</b>	<b>98%</b>
Consommation de l'exercice	20 549	22%	19 505	21%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>70 404</b>	<b>76%</b>	<b>72 412</b>	<b>77%</b>
Subventions d'exploitation	1 067	1%	1 070	1%
Impôts, taxes et versements assimilés	3 659	4%	3 335	4%
Charges de personnel	47 777	52%	42 294	45%
<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>20 035</b>	<b>22%</b>	<b>27 853</b>	<b>30%</b>
Reprise / amortissements et provisions	46	0%	13	0%
Transferts de charges	15 029	16%	39 205	42%
Autres produits	406	0%	904	1%
Dotations aux amortissements et provisions	25 887	28%	23 833	25%
Autres charges	11 781	13%	38 649	41%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-2 152</b>	<b>-2%</b>	<b>5 494</b>	<b>6%</b>
Quote part résultat en commun		0%	1	0%
Produits financiers	489	1%	481	1%
Charges financières	1 267	1%	1 449	2%
<b>Résultat financier</b>	<b>-778</b>	<b>-1%</b>	<b>-968</b>	<b>-1%</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>-2 930</b>	<b>-3%</b>	<b>4 524</b>	<b>5%</b>
Produits exceptionnels	411	0%	1 028	1%
Charges exceptionnelles	6 858	7%	4 325	5%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-6 447</b>	<b>-7%</b>	<b>-3 298</b>	<b>-4%</b>
<b>Résultat brut avant impôts</b>	<b>-9 377</b>	<b>-10%</b>	<b>1 226</b>	<b>1%</b>
Impôts sur les bénéfices	-2 946	-3%	495	1%
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>-6 431</b>	<b>-7%</b>	<b>731</b>	<b>1%</b>
QP / résultat soc. Mise en équiv.				
Quote part des sociétés mises en équivalence	7	0%		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-6 424</b>	<b>-7%</b>	<b>731</b>	<b>1%</b>
Intérêts minoritaires	-114	0%	7	0%
<b>Résultat net consolidé (part du groupe) avant amort des E.I d'acquisition</b>	<b>-6 310</b>	<b>-7%</b>	<b>776</b>	<b>1%</b>
Amortissement des écarts d'acquisition	82	0%	82	0%
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (part du groupe)</b>	<b>-6 391</b>	<b>-7%</b>	<b>694</b>	<b>1%</b>

### Commentaires du club

L'exercice 2002 / 2003 fait apparaître un résultat net exceptionnellement négatif, dû aux provisions prises suite aux départs des joueurs Sonny ANDERSON, Frédéric NEE et au décès de Marc Vivien FOE.

Les trois précédents exercices sont tous bénéficiaires et dégagent un Excédent Brut d'Exploitation de l'ordre de 20 à 27 MEUR.

Le bilan fait apparaître un endettement financier net de 3.65 MEUR (27.55 MEUR -23.90 MEUR).

Une augmentation de capital de 6.75 MEUR viendra encore renforcer la situation nette cumulée qui s'élève déjà à 31 MEUR, et ce avant la clôture de l'exercice 2003 / 2004.



## OLYMPIQUE DE MARSEILLE (SASP + Association + SAS)

Bilan combiné au 30-06-03

Compte Résultat combiné 30-06-03

Commentaires du club

Non Communiqué

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	11 629	18%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	1 510	2%
SPONSORS PUBLICITE	17 568	27%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 107	2%
DROITS TV	28 694	45%
AUTRES PRODUITS	3 449	5%
<b>TOTAL 1</b>	<b>63 957</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	1 370	2%
SERVICES EXTERIEURS	3 048	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 987	4%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	3 120	6%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	7 924	14%
IMPOTS ET TAXES	2 615	5%
MASSE SALARIALE	26 552	47%
CHARGES SOCIALES	9 113	16%
AUTRES CHARGES	102	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	639	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>56 470</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>7 486</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	3 785	
TRANSFERT DE CHARGES	15 600	
INDEMNITES DE MUTATION	15 573	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	21 098	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(17 286)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(9 800)</b>	
RESULTAT FINANCIER	435	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	9 112	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(32)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(285)</b>	

Néant



## MONTPELLIER HERAULT S.C. (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	<b>REEL</b>
	<b>COMBINE</b>
	<b>30/06/2003</b>
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	659
Immobilisations financières	8
Stocks et en-cours	98
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	646
Autres créances	2 329
Disponibilités et V.M.P	1 886
Charges constatées d'avance	122
Charges à répartir	<u>762</u>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b><u>6 509</u></b>
Capitaux propres	(1 076)
Provisions risques et charges	0
Emprunts établissements crédit	132
Emprunts dettes fi. divers	3 097
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 316
Dettes fiscales et sociales	1 963
Autres dettes	892
Produits constatés d'avance	<u>185</u>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b><u>6 509</u></b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>(2 251)</b>

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	%
	<b>REEL</b>	
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	1 853	12%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	27	0%
SPONSORS PUBLICITE	2 248	14%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 534	10%
DROITS TV	9 201	58%
AUTRES PRODUITS	<u>919</u>	6%
<b>TOTAL 1</b>	<b>15 782</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	724	4%
SERVICES EXTERIEURS	1 030	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 390	7%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	538	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 098	5%
IMPOTS ET TAXES	1 376	7%
MASSE SALARIALE	10 337	50%
CHARGES SOCIALES	3 596	17%
AUTRES CHARGES	299	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	<u>180</u>	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>20 568</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b><u>(4 786)</u></b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	1 500	
TRANSFERT DE CHARGES	1 116	
INDEMNITES DE MUTATION	610	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	<u>305</u>	
<b>Contribution-mutation</b>	<b><u>1 702</u></b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(3 084)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(137)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	985	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	<u>(15)</u>	
<b>RESULTAT NET</b>	<b><u>(2 251)</u></b>	

### Commentaires du club

Néant



## O.G.C. NICE COTE D'AZUR (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	5
Immobilisations corporelles	108
Immobilisations financières	75
Stocks et en-cours	16
Avances et acomptes versés	20
Créances clients	2 505
Autres créances	1 553
Disponibilités et V.M.P	4 461
Charges constatées d'avance	385
Charges à répartir	91
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 220</b>
Capitaux propres	(2 630)
Provisions risques et charges	785
Emprunts établissements crédit	5
Emprunts dettes fi. divers	4 389
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 160
Dettes fiscales et sociales	3 898
Autres dettes	100
Produits constatés d'avance	1 513
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>9 220</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 441

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	<b>COMBINE 30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	3 353	19%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	637	4%
SPONSORS PUBLICITE	2 275	13%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 729	10%
DROITS TV	9 650	54%
AUTRES PRODUITS	390	2%
<b>TOTAL 1</b>	<b>18 034</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	398	2%
SERVICES EXTERIEURS	670	4%
FRAIS DE DEPLACEMENT	986	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	1 168	7%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 208	7%
IMPOTS ET TAXES	520	3%
MASSE SALARIALE	8 297	51%
CHARGES SOCIALES	2 935	18%
AUTRES CHARGES	1	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	54	0%
<b>TOTAL 2</b>	<b>16 238</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>1 796</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	915	
TRANSFERT DE CHARGES	222	
INDEMNITES DE MUTATION	152	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	581	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>404</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>2 200</b>	
RESULTAT FINANCIER	(164)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(592)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 441</b>	

### Commentaires du club

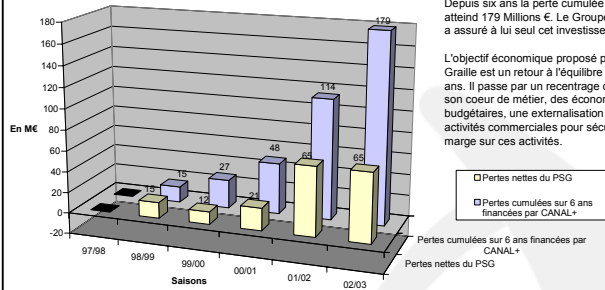
Les emprunts et dettes financières diverses figurant au passif du bilan pour un montant de 4 389 K€ sont intégralement constitués par les apports des actionnaires en comptes courants.

Ces comptes courants d'associés ont fait l'objet au 17 juillet 2003 d'une incorporation au capital social pour un montant de 2 707 K€, de sorte que les capitaux propres combinés sont désormais légèrement positifs.



# PARIS SAINT GERMAIN (SASP)

Pertes cumulées du PSG sur 6 ans



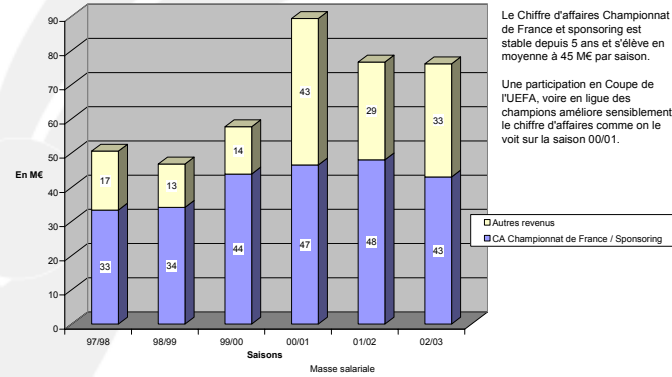
**Commentaires :**

Depuis six ans la perte cumulée du Club atteint 179 Millions €. Le Groupe CANAL+ a assuré à lui seul cet investissement.

L'objectif économique proposé par Francis Graille est un retour à l'équilibre sous deux ans. Il passe par un recentrage du PSG sur son cœur de métier, des économies budgétaires, une externalisation des activités commerciales pour sécuriser la marge sur ces activités.

- Pertes nettes du PSG
- Pertes cumulées sur 6 ans financées par CANAL+

Chiffre d'affaires



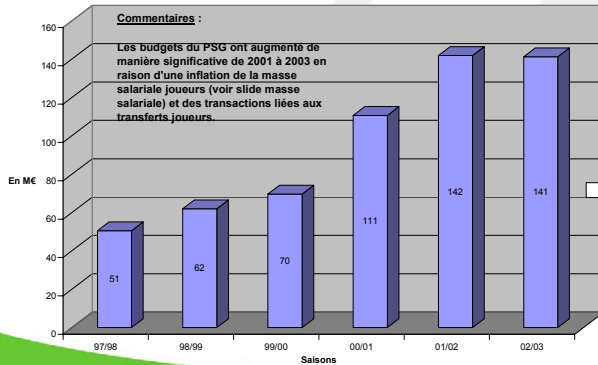
**Commentaires :**

Le Chiffre d'affaires Championnat de France et sponsoring est stable depuis 5 ans et s'élève en moyenne à 45 M€ par saison.

Une participation en Coupe de l'UEFA, voire en ligue des champions améliore sensiblement le chiffre d'affaires comme on le voit sur la saison 00/01.

- Autres revenus
- CA Championnat de France / Sponsoring

Budget

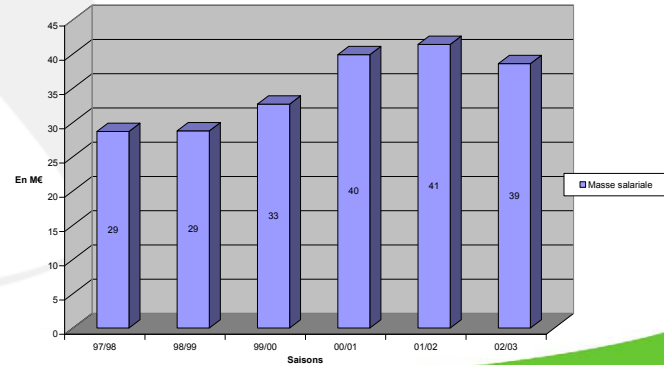


**Commentaires :**

Les budgets du PSG ont augmenté de manière significative de 2001 à 2003 en raison d'une inflation de la masse salariale joueurs (voir slide masse salariale) et des transactions liées aux transferts joueurs.

- Budget

Masse salariale



- Masse salariale



## C.S. SEDAN ARDENNES (SASP + Association + SCI)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	1
Immobilisations corporelles	5 092
Immobilisations financières	2
Stocks et en-cours	111
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	353
Autres créances	5 024
Disponibilités et V.M.P	69
Charges constatées d'avance	32
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 684</b>
Capitaux propres	1 975
Provisions risques et charges	556
Emprunts établissements crédit	1 150
Emprunts dettes fi. divers	343
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	2 094
Dettes fiscales et sociales	2 858
Autres dettes	1 632
Produits constatés d'avance	76
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>10 684</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	412

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE D N C G 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	2 562	15%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	3 823	23%
SPONSORS PUBLICITE	152	1%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	8 629	51%
DROITS TV	1 562	9%
AUTRES PRODUITS	1 562	9%
<b>TOTAL 1</b>	<b>16 760</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	631	3%
SERVICES EXTERIEURS	807	4%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 271	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	596	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 554	7%
IMPOTS ET TAXES	1 057	5%
MASSE SALARIALE	11 317	51%
CHARGES SOCIALES	3 834	17%
AUTRES CHARGES	75	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	996	4%
<b>TOTAL 2</b>	<b>22 138</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(5 378)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	5 478	
TRANSFERT DE CHARGES	36	
INDEMNITES DE MUTATION	303	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>5 210</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(167)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(9)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 070	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(481)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>412</b>	

### Commentaires du club

Néant



## R.C. STRASBOURG

---

Le Racing Club de Strasbourg ne souhaite pas, pour des raisons de confidentialité liées à la cession du club le 30 avril 2003, publier les comptes de la saison 2002-2003.

Néanmoins, la nouvelle équipe dirigeante s'engage à faire paraître les comptes certifiés de la saison 2003-2004.



## AMIENS S.C. (EUSRL + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	2
Immobilisations corporelles	130
Immobilisations financières	11
Stocks et en-cours	31
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	825
Autres créances	317
Disponibilités et V.M.P	1 081
Charges constatées d'avance	27
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 423</b>
Capitaux propres	548
Provisions risques et charges	210
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	46
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	295
Dettes fiscales et sociales	1 251
Autres dettes	21
Produits constatés d'avance	52
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 423</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(218)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	396	6%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	74	1%
SPONSORS PUBLICITE	1 835	29%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	993	16%
DROITS TV	2 412	38%
AUTRES PRODUITS	576	9%
<b>TOTAL 1</b>	<b>6 286</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	215	3%
SERVICES EXTERIEURS	166	3%
FRAIS DE DEPLACEMENT	587	9%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	154	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	698	11%
IMPOTS ET TAXES	207	3%
MASSE SALARIALE	3 109	47%
CHARGES SOCIALES	1 356	20%
AUTRES CHARGES	75	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	73	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>6 641</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(355)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	209	
INDEMNITES DE MUTATION	36	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>173</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(181)</b>	
RESULTAT FINANCIER	30	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(38)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(29)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(218)</b>	

### Commentaires du club

Le poste « Transfert de Charges » mentionné dans la rubrique « Contribution Mutation » ne correspond pas à des « Contributions Mutation ».

En conséquence, le résultat de la « Contribution Mutation » est déficitaire de 37 K€ au lieu d'un excédent de 173 K€ et le « Résultat Contribution Compétition » est déficitaire de 146 K€ au lieu de 355 K€.





## A.S. BEAUVAIS OISE (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	494
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	15
Avances et acomptes versés	1
Créances clients	95
Autres créances	451
Disponibilités et V.M.P	1 095
Charges constatées d'avance	13
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 167</b>
Capitaux propres	7
Provisions risques et charges	1 120
Emprunts établissements crédit	192
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	160
Dettes fiscales et sociales	665
Autres dettes	1
Produits constatés d'avance	22
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 167</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(77)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	%
	REEL COMBINE 30/06/2003	
CHAMPIONNAT	496	9%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	254	5%
SPONSORS PUBLICITE	937	17%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	961	17%
DROITS TV	2 670	47%
AUTRES PRODUITS	306	5%
<b>TOTAL 1</b>	<b>5 624</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	211	3%
SERVICES EXTERIEURS	428	7%
FRAIS DE DEPLACEMENT	381	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	258	4%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	475	8%
IMPOTS ET TAXES	248	4%
MASSE SALARIALE	2 194	36%
CHARGES SOCIALES	893	15%
AUTRES CHARGES	0	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	1 064	17%
<b>TOTAL 2</b>	<b>6 151</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(528)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	534	
TRANSFERT DE CHARGES	99	
INDEMNITES DE MUTATION	41	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>591</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>63</b>	
RESULTAT FINANCIER	(12)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(92)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(38)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(77)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## STADE MALHERBE CAEN (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En KE	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	177
Immobilisations financières	9
Stocks et en-cours	21
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	44
Autres créances	2 101
Disponibilités et V.M.P	1 494
Charges constatées d'avance	45
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 891</b>
Capitaux propres	1 051
Provisions risques et charges	126
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	1 236
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	315
Dettes fiscales et sociales	594
Autres dettes	378
Produits constatés d'avance	191
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 891</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(72)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En KE	2002-2003	
	REEL	%
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	1 403	20%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	131	2%
SPONSORS PUBLICITE	1 112	16%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 603	23%
DROITS TV	2 380	34%
AUTRES PRODUITS	424	6%
<b>TOTAL 1</b>	<b>7 053</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	373	5%
SERVICES EXTERIEURS	146	2%
FRAIS DE DEPLACEMENT	654	8%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	308	4%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	294	4%
IMPOTS ET TAXES	432	5%
MASSE SALARIALE	3 952	50%
CHARGES SOCIALES	1 685	21%
AUTRES CHARGES	5	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	95	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>7 944</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(891)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	248	
TRANSFERT DE CHARGES	78	
INDEMNITES DE MUTATION	21	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>305</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(586)</b>	
RESULTAT FINANCIER	46	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	472	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(72)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## LA BERRICHONE DE CHÂTEAUROUX (SAOS + Association + Centre de Formation)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	20
Immobilisations corporelles	1 058
Immobilisations financières	280
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	322
Autres créances	1 202
Disponibilités et V.M.P	489
Charges constatées d'avance	14
Charges à répartir	127
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 512</b>
Capitaux propres	(1 378)
Provisions risques et charges	488
Emprunts établissements crédit	1 522
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 085
Dettes fiscales et sociales	986
Autres dettes	401
Produits constatés d'avance	407
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 512</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(1 037)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	%
	REEL COMBINE 30/06/2003	
CHAMPIONNAT	995	14%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	24	0%
SPONSORS PUBLICITE	1 222	18%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 678	24%
DROITS TV	2 433	35%
AUTRES PRODUITS	627	9%
<b>TOTAL 1</b>	<b>6 979</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	530	7%
SERVICES EXTERIEURS	993	13%
FRAIS DE DEPLACEMENT	514	7%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	152	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	659	9%
IMPOTS ET TAXES	405	5%
MASSE SALARIALE	2 989	40%
CHARGES SOCIALES	1 121	15%
AUTRES CHARGES	31	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	129	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>7 523</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(544)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	199	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	323	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(123)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(668)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(60)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(206)	
PARTICIPATION	(98)	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(1 037)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## CLERMONT FOOT AUVERGNE (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	117
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	5
Avances et acomptes versés	7
Créances clients	390
Autres créances	70
Disponibilités et V.M.P	663
Charges constatées d'avance	12
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 266</b>
Capitaux propres	138
Provisions risques et charges	15
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	235
Dettes fiscales et sociales	677
Autres dettes	1
Produits constatés d'avance	200
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 266</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	74

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	638	12%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	40	1%
SPONSORS PUBLICITE	1 379	26%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	917	17%
DROITS TV	2 249	42%
AUTRES PRODUITS	111	2%
<b>TOTAL 1</b>	<b>5 334</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	177	3%
SERVICES EXTERIEURS	75	1%
FRAIS DE DEPLACEMENT	337	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	173	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	453	9%
IMPOTS ET TAXES	185	3%
MASSE SALARIALE	2 722	51%
CHARGES SOCIALES	1 088	21%
AUTRES CHARGES	42	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	45	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>5 296</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>38</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	173	
INDEMNITES DE MUTATION	80	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>93</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>131</b>	
RESULTAT FINANCIER	(4)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(11)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(43)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>74</b>	

### Commentaires du club

Néant



## U.S. CRETEIL LUSITANOS (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	<b>REEL</b>
	<b>COMBINE</b>
	<b>30/06/2003</b>
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	58
Immobilisations financières	11
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	7
Créances clients	14
Autres créances	665
Disponibilités et V.M.P	142
Charges constatées d'avance	36
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>934</b>
Capitaux propres	(423)
Provisions risques et charges	235
Emprunts établissements crédit	202
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	323
Dettes fiscales et sociales	529
Autres dettes	23
Produits constatés d'avance	46
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>934</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>(364)</b>

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	%
	<b>REEL</b>	
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	137	2%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	32	1%
SPONSORS PUBLICITE	1 456	24%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 734	28%
DROITS TV	2 505	41%
AUTRES PRODUITS	308	5%
<b>TOTAL 1</b>	<b>6 172</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	168	2%
SERVICES EXTERIEURS	374	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	569	8%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	258	4%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	432	6%
IMPOTS ET TAXES	295	4%
MASSE SALARIALE	3 427	48%
CHARGES SOCIALES	1 330	19%
AUTRES CHARGES	94	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	219	3%
<b>TOTAL 2</b>	<b>7 166</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(994)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	153	
TRANSFERT DE CHARGES	25	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>177</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(816)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(17)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	469	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	0	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(364)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## GRENOBLE FOOT 38 (SAEMS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	79
Immobilisations corporelles	71
Immobilisations financières	25
Stocks et en-cours	14
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	1 808
Autres créances	497
Disponibilités et V.M.P	524
Charges constatées d'avance	269
Charges à répartir	113
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 398</b>
Capitaux propres	710
Provisions risques et charges	191
Emprunts établissements crédit	295
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	674
Dettes fiscales et sociales	1 443
Autres dettes	40
Produits constatés d'avance	46
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 398</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(297)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	<b>COMBINE</b>	
	<b>30/06/2003</b>	
CHAMPIONNAT	463	8%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	64	1%
SPONSORS PUBLICITE	1 642	27%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 060	18%
DROITS TV	2 429	40%
AUTRES PRODUITS	368	6%
<b>TOTAL 1</b>	<b>6 026</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	365	5%
SERVICES EXTERIEURS	308	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	792	12%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	187	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	911	13%
IMPOTS ET TAXES	214	3%
MASSE SALARIALE	2 800	41%
CHARGES SOCIALES	1 036	15%
AUTRES CHARGES	8	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	211	3%
<b>TOTAL 2</b>	<b>6 832</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(806)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	153	
TRANSFERT DE CHARGES	725	
INDEMNITES DE MUTATION	292	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	113	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>473</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(333)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(18)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	58	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(297)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## F.C. GUEUGNON (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003
	REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	152
Immobilisations financières	14
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	111
Autres créances	582
Disponibilités et V.M.P	2 370
Charges constatées d'avance	0
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 229</b>
Capitaux propres	889
Provisions risques et charges	91
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	15
Fournisseurs comptes rattachés	1 632
Dettes fiscales et sociales	499
Autres dettes	103
Produits constatés d'avance	0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 229</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(33)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	%
	REEL COMBINE 30/06/2003	
CHAMPIONNAT	181	4%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	81	2%
SPONSORS PUBLICITE	388	9%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	228	5%
DROITS TV	2 773	62%
AUTRES PRODUITS	835	19%
<b>TOTAL 1</b>	<b>4 487</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	225	4%
SERVICES EXTERIEURS	128	2%
FRAIS DE DEPLACEMENT	528	10%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	284	5%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	409	8%
IMPOTS ET TAXES	162	3%
MASSE SALARIALE	2 377	44%
CHARGES SOCIALES	1 199	22%
AUTRES CHARGES	12	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	55	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>5 377</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(890)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	901	
TRANSFERT DE CHARGES	0	
INDEMNITES DE MUTATION	50	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	51	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>800</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(90)</b>	
RESULTAT FINANCIER	76	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(16)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(33)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## F.C. ISTRES VILLE NOUVELLE (SAEMS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	DNCG
	30/06/2003	
Immobilisations incorporelles	0	
Immobilisations corporelles	18	
Immobilisations financières	19	
Stocks et en-cours	0	
Avances et acomptes versés	0	
Créances clients	258	
Autres créances	177	
Disponibilités et V.M.P	522	
Charges constatées d'avance	74	
Charges à répartir	0	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 067</b>	
Capitaux propres	59	
Provisions risques et charges	53	
Emprunts établissements crédit	4	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	81	
Dettes fiscales et sociales	720	
Autres dettes	3	
Produits constatés d'avance	146	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 067</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	(79)	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	54	1%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	4	0%
SPONSORS PUBLICITE	712	16%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 111	25%
DROITS TV	2 359	53%
AUTRES PRODUITS	171	4%
<b>TOTAL 1</b>	<b>4 411</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	199	3%
SERVICES EXTERIEURS	203	3%
FRAIS DE DEPLACEMENT	675	12%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	119	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	492	8%
IMPOTS ET TAXES	106	2%
MASSE SALARIALE	2 594	45%
CHARGES SOCIALES	1 292	22%
AUTRES CHARGES	46	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	92	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>5 819</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(1 408)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	1 166	
TRANSFERT DE CHARGES	174	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>1 340</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(67)</b>	
RESULTAT FINANCIER	14	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(3)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(22)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(79)</b>	

### Commentaires du club

Néant





## STADE LAVALLOIS MAYENNE (SAEMS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
		30/06/2003
Immobilisations incorporelles	3	
Immobilisations corporelles	110	
Immobilisations financières	3	
Stocks et en-cours	33	
Avances et acomptes versés	8	
Créances clients	161	
Autres créances	388	
Disponibilités et V.M.P	1 162	
Charges constatées d'avance	60	
Charges à répartir	29	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 956</b>	
Capitaux propres	894	
Provisions risques et charges	53	
Emprunts établissements crédit	34	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	156	
Dettes fiscales et sociales	806	
Autres dettes	8	
Produits constatés d'avance	5	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 956</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	(37)	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	461	9%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	203	4%
SPONSORS PUBLICITE	1 018	20%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	577	11%
DROITS TV	2 440	48%
AUTRES PRODUITS	339	7%
<b>TOTAL 1</b>	<b>5 037</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	188	4%
SERVICES EXTERIEURS	43	1%
FRAIS DE DEPLACEMENT	435	8%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	396	8%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	256	5%
IMPOTS ET TAXES	164	3%
MASSE SALARIALE	2 580	49%
CHARGES SOCIALES	1 110	21%
AUTRES CHARGES	58	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	39	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>5 269</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(232)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	229	
TRANSFERT DE CHARGES	149	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	55	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>322</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>91</b>	
RESULTAT FINANCIER	18	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(142)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(4)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(37)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## LE MANS UNION CLUB 72 (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	29
Immobilisations financières	45
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	221
Autres créances	220
Disponibilités et V.M.P	2 509
Charges constatées d'avance	509
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 533</b>
Capitaux propres	577
Provisions risques et charges	351
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	516
Dettes fiscales et sociales	1 814
Autres dettes	76
Produits constatés d'avance	199
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 533</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	304

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	589	8%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	99	1%
SPONSORS PUBLICITE	930	12%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 725	22%
DROITS TV	4 199	55%
AUTRES PRODUITS	149	2%
<b>TOTAL 1</b>	<b>7 691</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	341	4%
SERVICES EXTERIEURS	869	9%
FRAIS DE DEPLACEMENT	702	8%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	232	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	548	6%
IMPOTS ET TAXES	385	4%
MASSE SALARIALE	4 103	44%
CHARGES SOCIALES	1 672	18%
AUTRES CHARGES	5	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	411	4%
<b>TOTAL 2</b>	<b>9 268</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(1 577)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	2 170	
TRANSFERT DE CHARGES	57	
INDEMNITES DE MUTATION	51	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	25	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>2 152</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>574</b>	
RESULTAT FINANCIER	13	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(62)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(221)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>304</b>	

### Commentaires du club

Néant



## F.C. LORIENT BRETAGNE SUD (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
		30/06/2003
Immobilisations incorporelles	11	
Immobilisations corporelles	284	
Immobilisations financières	63	
Stocks et en-cours	52	
Avances et acomptes versés	2	
Créances clients	3 835	
Autres créances	1 279	
Disponibilités et V.M.P	884	
Charges constatées d'avance	99	
Charges à répartir	0	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 511</b>	
Capitaux propres	1 148	
Provisions risques et charges	280	
Emprunts établissements crédit	77	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	1 861	
Dettes fiscales et sociales	2 927	
Autres dettes	9	
Produits constatés d'avance	210	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 511</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 092	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	1 131	13%
COUPE D'EUROPE	48	1%
AUTRES MATCHS	315	4%
SPONSORS PUBLICITE	1 364	15%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	422	5%
DROITS TV	5 290	60%
AUTRES PRODUITS	234	3%
<b>TOTAL 1</b>	<b>8 804</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STC	462	3%
SERVICES EXTERIEURS	560	4%
FRAIS DE DEPLACEMENT	913	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATC	421	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 701	12%
IMPOTS ET TAXES	548	4%
MASSE SALARIALE	6 994	50%
CHARGES SOCIALES	2 306	16%
AUTRES CHARGES	22	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	130	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>14 057</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(5 253)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECL	8 751	
TRANSFERT DE CHARGES	90	
INDEMNITES DE MUTATION	2 731	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>6 109</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 -</b>	<b>856</b>	
RESULTAT FINANCIER	84	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	160	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(8)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 092</b>	

### Commentaires du club

Néant



## CHAMOIS NIORTAIS F.C. (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	281
Immobilisations financières	9
Stocks et en-cours	17
Avances et acomptes versés	4
Créances clients	201
Autres créances	270
Disponibilités et V.M.P	411
Charges constatées d'avance	146
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 337</b>
Capitaux propres	(440)
Provisions risques et charges	49
Emprunts établissements crédit	456
Emprunts dettes fi. divers	31
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	247
Dettes fiscales et sociales	576
Autres dettes	119
Produits constatés d'avance	300
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 337</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>(737)</b>

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	344	7%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	32	1%
SPONSORS PUBLICITE	940	19%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	967	19%
DROITS TV	2 433	49%
AUTRES PRODUITS	260	5%
<b>TOTAL 1</b>	<b>4 975</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	355	6%
SERVICES EXTERIEURS	143	2%
FRAIS DE DEPLACEMENT	448	8%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	65	1%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	409	7%
IMPOTS ET TAXES	282	5%
MASSE SALARIALE	2 815	49%
CHARGES SOCIALES	1 176	20%
AUTRES CHARGES	18	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	73	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>5 785</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(810)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	76	
TRANSFERT DE CHARGES	131	
INDEMNITES DE MUTATION	38	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>169</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(640)</b>	
RESULTAT FINANCIER	(77)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(20)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	0	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(737)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## STADE DE REIMS (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
		30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0	
Immobilisations corporelles	41	
Immobilisations financières	3	
Stocks et en-cours	27	
Avances et acomptes versés	17	
Créances clients	91	
Autres créances	118	
Disponibilités et V.M.P	887	
Charges constatées d'avance	10	
Charges à répartir	0	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 194</b>	
Capitaux propres	286	
Provisions risques et charges	251	
Emprunts établissements crédit	0	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	240	
Dettes fiscales et sociales	343	
Autres dettes	0	
Produits constatés d'avance	75	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 194</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	263	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	D N C G	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	715	14%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	68	1%
SPONSORS PUBLICITE	946	18%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	900	17%
DROITS TV	2 287	44%
AUTRES PRODUITS	333	6%
<b>TOTAL 1</b>	<b>5 248</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	384	8%
SERVICES EXTERIEURS	235	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	326	7%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	240	5%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	225	5%
IMPOTS ET TAXES	373	8%
MASSE SALARIALE	1 987	42%
CHARGES SOCIALES	816	17%
AUTRES CHARGES	3	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	97	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>4 686</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>562</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	110	
INDEMNITES DE MUTATION	40	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>70</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>632</b>	
RESULTAT FINANCIER	(1)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(309)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(59)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>263</b>	

### Commentaires du club

Néant



## A.S. SAINT-ETIENNE (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	391
Immobilisations corporelles	167
Immobilisations financières	428
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	2 326
Autres créances	2 814
Disponibilités et V.M.P	1 235
Charges constatées d'avance	140
Charges à répartir	3 435
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 937</b>
Capitaux propres	2 277
Provisions risques et charges	1 427
Emprunts établissements crédit	1
Emprunts dettes fi. divers	507
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	2 167
Dettes fiscales et sociales	1 695
Autres dettes	1 882
Produits constatés d'avance	979
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>10 937</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	(8 128)

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	2 219	18%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	904	7%
SPONSORS PUBLICITE	3 628	30%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	994	8%
DROITS TV	3 668	30%
AUTRES PRODUITS	882	7%
<b>TOTAL 1</b>	<b>12 295</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	596	3%
SERVICES EXTERIEURS	1 394	8%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 032	6%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	1 133	7%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	992	6%
IMPOTS ET TAXES	921	5%
MASSE SALARIALE	7 497	44%
CHARGES SOCIALES	3 004	18%
AUTRES CHARGES	105	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	375	2%
<b>TOTAL 2</b>	<b>17 047</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(4 752)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	940	
TRANSFERT DE CHARGES	1 171	
INDEMNITES DE MUTATION	802	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	4 050	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(2 741)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(7 494)</b>	
RESULTAT FINANCIER	80	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(696)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(19)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(8 128)</b>	

### Commentaires du club

Néant



## TOULOUSE F.C. (SASP + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003
Immobilisations incorporelles	371
Immobilisations corporelles	1 395
Immobilisations financières	86
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	5
Créances clients	1 115
Autres créances	1 490
Disponibilités et V.M.P	619
Charges constatées d'avance	51
Charges à répartir	1 311
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 443</b>
Capitaux propres	1 944
Provisions risques et charges	8
Emprunts établissements crédit	170
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	4
Fournisseurs comptes rattachés	990
Dettes fiscales et sociales	1 244
Autres dettes	1 257
Produits constatés d'avance	827
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 443</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE	75

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003 REEL COMBINE 30/06/2003	%
CHAMPIONNAT	1 291	13%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	269	3%
SPONSORS PUBLICITE	2 465	25%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	1 425	14%
DROITS TV	4 223	42%
AUTRES PRODUITS	327	3%
<b>TOTAL 1</b>	<b>9 999</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	192	2%
SERVICES EXTERIEURS	501	5%
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 030	10%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	436	4%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 322	13%
IMPOTS ET TAXES	438	4%
MASSE SALARIALE	4 591	44%
CHARGES SOCIALES	1 769	17%
AUTRES CHARGES	6	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	74	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>10 358</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(359)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	0	
TRANSFERT DE CHARGES	1 205	
INDEMNITES DE MUTATION	1 236	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	123	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(154)</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>(513)</b>	
RESULTAT FINANCIER	9	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	579	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	0	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>75</b>	

### Commentaires du club

Néant



## A.S.O.A. VALENCE (SAOS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
		30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0	
Immobilisations corporelles	327	
Immobilisations financières	8	
Stocks et en-cours	7	
Avances et acomptes versés	0	
Créances clients	496	
Autres créances	1 140	
Disponibilités et V.M.P	6	
Charges constatées d'avance	8	
Charges à répartir	0	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 992</b>	
Capitaux propres	(5)	
Provisions risques et charges	0	
Emprunts établissements crédit	107	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	559	
Dettes fiscales et sociales	923	
Autres dettes	407	
Produits constatés d'avance	0	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 992</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>50</b>	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	274	7%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	8	0%
SPONSORS PUBLICITE	663	16%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	543	13%
DROITS TV	2 253	56%
AUTRES PRODUITS	315	8%
<b>TOTAL 1</b>	<b>4 056</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	156	3%
SERVICES EXTERIEURS	46	1%
FRAIS DE DEPLACEMENT	454	10%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	117	3%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	709	16%
IMPOTS ET TAXES	144	3%
MASSE SALARIALE	1 981	44%
CHARGES SOCIALES	841	19%
AUTRES CHARGES	25	1%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	30	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>4 503</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>(447)</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	470	
TRANSFERT DE CHARGES	97	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>567</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>120</b>	
RESULTAT FINANCIER	(21)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(30)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(19)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>50</b>	

### Commentaires du club

Néant





## E.S. WASQUEHAL (SAEMS + Association)

### Bilan combiné au 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	COMBINE
		30/06/2003
Immobilisations incorporelles	0	
Immobilisations corporelles	41	
Immobilisations financières	1	
Stocks et en-cours	7	
Avances et acomptes versés	0	
Créances clients	34	
Autres créances	772	
Disponibilités et V.M.P	533	
Charges constatées d'avance	0	
Charges à répartir	0	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 388</b>	
Capitaux propres	356	
Provisions risques et charges	399	
Emprunts établissements crédit	47	
Emprunts dettes fi. divers	0	
Avances et acomptes reçus	0	
Fournisseurs comptes rattachés	112	
Dettes fiscales et sociales	474	
Autres dettes	0	
Produits constatés d'avance	0	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 388</b>	
RESULTAT DE L'EXERCICE	135	

### Compte Résultat combiné 30-06-03

En K€	2002-2003	
	REEL	%
	COMBINE	
	30/06/2003	
CHAMPIONNAT	55	1%
COUPE D'EUROPE	0	0%
AUTRES MATCHS	56	2%
SPONSORS PUBLICITE	205	6%
SUBVENTIONS COLLECTIVITES	735	20%
DROITS TV	2 486	68%
AUTRES PRODUITS	120	3%
<b>TOTAL 1</b>	<b>3 656</b>	<b>100%</b>
ACHATS MARCH. ET VAR. DE STOCK	137	4%
SERVICES EXTERIEURS	118	3%
FRAIS DE DEPLACEMENT	296	9%
FRAIS D'ORGANISATION DE MATCHE	84	2%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	192	6%
IMPOTS ET TAXES	58	2%
MASSE SALARIALE	1 746	51%
CHARGES SOCIALES	773	23%
AUTRES CHARGES	4	0%
DOTATIONS AMORT. ET PROV.	18	1%
<b>TOTAL 2</b>	<b>3 426</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-com pétition</b>	<b>231</b>	
INDEMNITES DE MUTATION RECUES	75	
TRANSFERT DE CHARGES	76	
INDEMNITES DE MUTATION	0	
AMORTISSEMENTS INDEMNITES DE I	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>151</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (1 - 2)</b>	<b>382</b>	
RESULTAT FINANCIER	12	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(232)	
PARTICIPATION	0	
IMPOT SOCIETE	(27)	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>135</b>	

### Commentaires du club

Néant